

ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA

Constitución

Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V. (ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR o la Entidad), fue constituida como sociedad anónima de capital variable de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles mediante escritura del 28 de abril de 1986 bajo la denominación "Distribuidora e Impulsora Comercial Conasupo, S.A. de C.V." (DICONSA), con una duración de 50 años. La Entidad está agrupada en el sector coordinado por la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) a través de la cual, el Gobierno Federal es propietario de todas menos una de las acciones que forman su capital social.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 8 de octubre de 1999, se aprueba la modificación de la denominación de la Entidad para quedar como "Diconsa, S.A. de C.V." la cual surte efectos a partir del 1 de enero de 2000, modificándose además en forma integral los estatutos de la Entidad.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de enero de 2025, se aprueba el cambio de denominación social de "DICONSA, S.A. de C.V." a "Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.".

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 5 de agosto de 2025, se aprueba la modificación integral de los "Estatutos Sociales de DICONSA, S.A. de C.V." para quedar como "Estatutos Sociales de Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.".

La Entidad es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas con domicilio en Insurgentes Sur 3483, Colonia Villa Olímpica Miguel Hidalgo, Alcaldía Tlalpan, Ciudad de México.

La actividad principal de la Entidad es abastecer productos básicos y complementarios no perecederos a precios competitivos, a fin de satisfacer la demanda de la población en pobreza extrema, ubicadas en zonas de alta y muy alta marginación, de difícil acceso y sin fuentes alternativas de abasto; así como participar con las distintas instituciones de gobierno y/o particulares en programas de abasto y distribución de productos en beneficio de los grupos más vulnerables y cuando se presenten situaciones de emergencia o desastre.

Con fecha 21 de enero de 2025 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto por el que se ordena la desincorporación por fusión de Seguridad Alimentaria Mexicana (SEGALMEX) con ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR; dicho organismo descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, esta agrupado en el sector coordinado por la SADER, cuyo objetivo es favorecer la productividad agroalimentaria y su distribución en beneficio de la población más rezagada del país.

CUENTA PÚBLICA 2025

La Entidad a partir del 01 de enero de 2026 controlará las operaciones propias y las de SEGALMEX, por lo que las actividades económicas de ambas entidades estarán supeditadas a las decisiones de tipo financieras, administrativas y operativas que tome ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR.

Fusión

El 16 de octubre de 2024 los Consejos de Administración de DICONSA y SEGALMEX, mediante el ACUERDO DIC EXT-06/X/2024 y el ACUERDO SGLMX EXT-06/X/2024, aprobaron la desincorporación por fusión de SEGALMEX con DICONSA. Posteriormente, el 20 de noviembre de 2024, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de DICONSA aprobó la fusión en los mismos términos.

El 14 de enero de 2025, la Comisión Intersecretarial de Gasto Público, Financiamiento y Desincorporación en su Primera Sesión Ordinaria 2025, mediante ACUERDO 25-I-2, emitió el dictamen favorable para desincorporar por fusión, el organismo descentralizado denominado SEGALMEX con DICONSA. Se estableció como plazo para concluir el proceso de desincorporación por fusión, 24 meses contados a partir de la emisión del acuerdo del referido dictamen.

El 15 de enero de 2025, a través del "sistema establecido por la Secretaría de Economía para autorizar el uso de Denominaciones o Razones Sociales", se solicitó la autorización de uso de denominación o razón social de "Alimentación para el Bienestar"; lo cual quedó asentado en la autorización emitida por la Secretaría de Economía, en la Constancia de autorización de uso de denominación o razón social, con Clave Única del Documento (CUD) "A202501151322199360".

El 21 de enero de 2025 se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el Decreto por el que se ordena la desincorporación por fusión de SEGALMEX con DICONSA, en el cual se ordena la desincorporación por fusión de Seguridad Alimentaria Mexicana, como entidad fusionada, con Diconsa, como entidad fusionante, conforme a lo establecido en la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, su reglamento y demás disposiciones jurídicas aplicables.

En este Decreto se establece que DICONSA deberá encargarse de todas las acciones que se encuentren en proceso, las obligaciones derivadas de juicios y procedimientos administrativos; de instrumentos contractuales vigentes; así como de la atención y seguimiento de cualquier asunto jurisdiccional o administrativo que se encuentre en trámite o pendiente de obtener resolución definitiva por parte de SEGALMEX. Por lo que, DICONSA deberá informar oportunamente a SADER del avance de los litigios en proceso hasta su conclusión o cumplimiento.

Asimismo, DICONSA deberá realizar los actos necesarios, a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en las disposiciones fiscales, administrativas y, en general, a las disposiciones aplicables que se generen con motivo de la fusión.

SADER debe solicitar a la Secretaría de Anticorrupción y Buen Gobierno que, en el ámbito de sus atribuciones, designe al auditor que se encargará de emitir el dictamen correspondiente respecto a los estados financieros, inicial y final, objeto de la fusión.

También se señala que, una vez concluido el proceso de desincorporación por fusión de SEGALMEX con DICONSA, SADER lo debe informar a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), para los efectos de publicación y registro a que se refieren los artículos 12, 25 y 27 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, 3 y 13 de su Reglamento.

CUENTA PÚBLICA 2025

Una vez concluido el procedimiento de desincorporación por fusión, objeto del presente decreto, conforme a los términos que al respecto se establezcan en las Bases que emita la SADER, quedará abrogado el "Decreto por el que se crea el organismo SEGALMEX", publicado en el Diario Oficial de la Federación el 18 de enero de 2019.

El plazo para concluir el proceso de desincorporación por fusión será de 24 meses contados a partir de la emisión del Dictamen de la Comisión Intersecretarial de Gasto Público, Financiamiento y Desincorporación.

La SADER deberá realizar, en su carácter de accionista mayoritario de ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR, los actos corporativos y gestiones necesarias para conducir y ejecutar la desincorporación por fusión.

Como parte de las acciones que ha realizado la Entidad para el proceso de fusión se encuentran las siguientes:

- ❖ En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de enero de 2025, en el ACUERDO TERCERO se aprobó el cambio de denominación social de DICONSA, S.A. de C.V. a "Alimentación para el Bienestar", seguida de las palabras Sociedad Anónima de Capital Variable, o la abreviatura "S.A. de C.V.", a través de la reforma a sus Estatutos Sociales, por lo que cualquier referencia que se realice a DICONSA, S.A. de C.V. en estos o cualquier otra disposición jurídica o administrativa se entenderá hecha a Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V., conservando el mismo Registro Federal de Contribuyentes "DIC-860428-M2A".
- ❖ El Acta de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, fue protocolizada ante la Fe del Notario Público 113 de la Ciudad de México con fecha 12 de febrero de 2025, para todos los efectos legales.
- ❖ ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR deberá informar mensualmente a la SADER, a la SHCP y a la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, los avances y estado que guarde el proceso de fusión, conforme al Cronograma del Plan Estratégico del Proceso de Desincorporación por fusión de SEGALMEX con ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR, aprobado para tales efectos.

El 27 de febrero de 2025 se publicaron en el Diario Oficial de la Federación las BASES para el proceso de desincorporación por fusión de SEGALMEX con ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR, agrupados en el sector coordinado por la SADER. En este documento se mandata a ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR de encargarse de todas las acciones que se encuentren en proceso, las obligaciones derivadas de juicios y procedimientos administrativos; de instrumentos contractuales vigentes; así como de la atención y seguimiento de cualquier asunto jurisdiccional o administrativo que se encuentre en trámite o pendiente de obtener resolución definitiva por parte de SEGALMEX; para lo cual deberá informar oportunamente a la SADER del avance de los litigios en proceso hasta su conclusión o cumplimiento.

Al 31 de diciembre de 2025, derivado del proceso de fusión, SEGALMEX realizó un traspaso de recursos líquidos por \$1,649,077,020.7.

El 31 de diciembre de 2025 la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno aprobó y registró en el sistema RHnet el escenario organizacional denominado "TRANSFERENCIAS_APB2512081638", por medio del cual se actualizó la estructura orgánica de la Entidad en dicho sistema informático, integrando al cierre del ejercicio fiscal 2025, 105 plazas de confianza, 79 de carácter eventual y 3,517 de honorarios que fueron transferidos de SEGALMEX a ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR.

CUENTA PÚBLICA 2025

Los procedimientos legales vigentes en SEGALMEX al 31 de diciembre de 2025 ascienden a \$258,920,944.5, integrados como sigue:

PROCEDIMIENTOS LEGALES SEGALMEX (Cifras en Pesos)

Concepto	2025
Total	258,920,944.5
Juicios Laborales	242,075,915.0
Juicios Laborales con sentencia firme	9,678,695.4
Juicios Administrativos	7,166,334.1

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad determinó una pérdida de 973,716,566.3 y 1,223,853,637.8 respectivamente; además, a esas fechas tiene pérdidas acumuladas por 22,268,330,900.9 (incluye los subsidios y transferencias corrientes recibidas), adicionalmente, ha perdido más de las dos terceras partes de su capital social, y de acuerdo con el Art. 229 Inciso V de la Ley General de Sociedades Mercantiles, esto podría ser causa de disolución de la Entidad, a solicitud de algún tercero interesado. Esta situación, indica la existencia de una incertidumbre material que puede crear una duda sustancial sobre la capacidad de la Entidad para continuar en funcionamiento, y, por lo tanto, pudiera no lograr la realización de sus activos y cumplir con sus obligaciones en el curso normal de sus operaciones.

Dada la función social de la Entidad, esta ha sido habitualmente apoyada por el Gobierno Federal con recursos fiscales, por lo que la continuidad de sus operaciones como Entidad en funcionamiento depende de que estos apoyos le sigan siendo proporcionados.

3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

Objeto social

El objeto de la Entidad es entre otros:

- ❖ Coadyuvar al fomento del desarrollo económico y social del país, garantizando el abasto de productos básicos y complementarios perecederos y no perecederos a precios competitivos, a fin de que se satisfaga la demanda de la población, ubicada en zonas rurales y semi-urbanas, de alta y muy alta marginación, de difícil acceso y sin fuentes alternativas de abasto, mediante su participación organizada.
- ❖ Instrumentar la participación antes mencionada a través de la organización, administración y operación de sucursales o unidades operativas, así como de almacenes y puntos de venta destinados a la comercialización de los bienes de consumo necesario para la alimentación de los sectores de la población objetivo; a efecto de que lo anterior permita a la Entidad su equilibrio financiero.
- ❖ Promover y organizar la participación de la comunidad para propiciar la corresponsabilidad en los programas a cargo de la Entidad.

UTC

P

[Handwritten signature]

CUENTA PÚBLICA 2025

- ❖ Impulsar la modernización del mercado de los bienes de consumo necesarios para la alimentación de los sectores de la población objetivo.
- ❖ Ampliar la cobertura de puntos de venta y almacenes, en la medida en que persistan problemas de competencia en los mercados rurales de las localidades objetivo, y particularmente en aquellos lugares en donde no exista presencia alguna de oferta de productos.
- ❖ Participar con las distintas instituciones de gobierno y/o particulares en programas de abasto y distribución de productos, en beneficio de los grupos más vulnerables y cuando se presenten situaciones de emergencias o desastre.

Objetivos de la Entidad

El objetivo específico de la Entidad de conformidad con las Reglas de Operación del Programa de Abasto Rural ("PAR") del ejercicio 2025 es:

- ❖ Facilitar el acceso físico y/o económico a productos de la Canasta Básica ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR, en forma eficaz y oportuna, para mejorar la seguridad alimentaria de la población que habita en las localidades con situación de carencia por acceso a la alimentación y que cuenten con cobertura de Tienda Fija o Tienda Móvil.

Para el logro de sus objetivos, la Entidad cuenta con 12 Regiones, cada una de ellas con Unidades Operativas quienes a su vez supervisan los puntos de venta estratégicos llamados tiendas comunitarias y almacenes generales. Para el logro de tal fin, las Regiones apoyan económicamente a las comunidades rurales con un fondo representado por mercancías y ciertos activos fijos denominado "Capital de Trabajo".

Consideraciones fiscales de la Entidad

Impuesto Sobre la Renta

La Entidad se encuentra sujeta a la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR), conforme al Título II de las Personas Morales. Ha presentado pérdidas fiscales de manera consecutiva.

El impuesto sobre la renta (ISR) se causa aplicando la tasa del 30% a la base gravable. El ISR se calcula considerando como gravables o deducibles ciertos efectos de la inflación, acumulando o deduciendo el efecto de la inflación sobre ciertos pasivos y activos monetarios a través del ajuste anual por inflación.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las pérdidas fiscales originadas por amortizar fueron las siguientes:

PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR (Cifras en Pesos)

Año Generación	Año Prescripción	Importe actualizado a 2025
Total		2,793,611,724
2025	2035	690,685,542
2024	2034	2,102,926,182

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

La Entidad es retenedora del ISR sobre sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios; así como por pagos de honorarios, arrendamientos y personas físicas en el Régimen Simplificado de Confianza (RESICO).

Impuesto Valor Agregado

La Entidad es sujeta del Impuesto al Valor Agregado (IVA) y de efectuar las retenciones por pagos de honorarios, arrendamientos y fletes; en los términos de la Ley del IVA.

Incertidumbre material en continuidad de operaciones

Derivado de la operación de la Entidad para efectos de poder cumplir con su objeto social de abastecer de productos básicos y complementarios perecederos y no perecederos a precios competitivos la demanda de la población en pobreza extrema mediante la operación del Programa de Abasto Rural (PAR), persiste el riesgo de seguir obteniendo pérdidas contables en ejercicios futuros; sin embargo, de conformidad con lo establecido en el oficio 309 A-0951/2006 emitido por la Subsecretaría de Egresos de la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública de la SHCP de fecha 29 de agosto de 2006, se establece que el riesgo de quiebra técnica no aplica para las entidades públicas, debido a que están respaldadas financieramente por el Gobierno Federal como es el caso de ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR, es importante señalar que las pérdidas acumuladas de la Entidad ascienden a un importe de \$22,268,330,901 al 31 de diciembre de 2025, implicando la pérdida de más de las dos terceras partes de su capital social, por lo que, de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, esto podría ser causa de disolución de la Entidad, a solicitud de algún tercero interesado, no obstante, de acuerdo con lo señalado en el oficio antes referido, su continuidad como Entidad en funcionamiento está garantizada.

4. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Declaración de cumplimiento

Disposiciones normativas. - Los estados financieros adjuntos de la Entidad se prepararon de conformidad con las siguientes disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Entidad Paraestatal del Gobierno Federal:

- ❖ Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).
- ❖ El Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal (MCGSP).
- ❖ Los Lineamientos Contables y Norma de Archivo Contable Gubernamental, emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental (UCG) de la SHCP.

Ley General de Contabilidad Gubernamental

El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG, que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los



CUENTA PÚBLICA 2025

Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.

La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos.

En 2009, 2010 y 2011, el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en el cual interpretó que las entidades paraestatales del Gobierno Federal tienen la obligación, a partir del 1 de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados, y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG. Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes:

- ❖ Marco Conceptual
- ❖ Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
- ❖ Clasificador por Objeto del Gasto
- ❖ Clasificador por Tipo de Gasto
- ❖ Clasificador por Rubro de Ingresos
- ❖ Catálogo de Cuentas de Contabilidad
- ❖ Momentos Contables de los Egresos
- ❖ Momentos Contables de los Ingresos
- ❖ Manual de Contabilidad Gubernamental

Normatividad gubernamental aplicable emitida por el CONAC

Mediante Oficio Circular 309-A-0248/2012, de fecha 14 de septiembre de 2012, la UCG de la SHCP informó a las Dependencias de la Administración Pública Federal y a las Entidades del Sector Paraestatal sobre diversas modificaciones y precisiones que efectuó en el marco contable gubernamental federal, como se muestra a continuación:

CUENTA PÚBLICA 2025

- ❖ Las Normas Contables, Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio y Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidas por el CONAC el 27 de diciembre de 2010, 13 de diciembre de 2011 y 15 de agosto de 2012, respectivamente, son de aplicación obligatoria desde del 1 de enero de 2013 (Nota: en este caso se toma en cuenta el oficio 0247/2012 que emitió el Secretario Técnico del CONAC el 14 de septiembre de 2012, donde establece que dichas normas contables deben ser aplicadas a partir del ejercicio que inicia el 1 de enero de 2013; sin embargo, se permite su aplicación en 2012 para el caso de aquellos entes públicos que tengan la posibilidad de realizar sus registros contables conforme dichas normas, o aquellos que en esa fecha ya estén aplicando la sustancia de las mismas, por lo que cualquier entidad que haya aplicado esas normas en 2012 estaría en cumplimiento).
- ❖ Mediante oficio circular 309-A-II-008/ 2014 de fecha 29 de septiembre de 2014, se emite la aprobación de la lista de cuentas aplicable a las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal.
- ❖ Mediante el oficio 309-A-11-003/2014 del 17 de febrero de 2014, se emitió el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Sector Paraestatal Federal, que considera algunas cuentas no previstas en el Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG), emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable publicado el 22 de noviembre de 2010 en el Diario Oficial de la Federación (DOF) y considerando que el MCGSFP se encuentra en proceso de homologación con el MCG, para efectos de reportar información armonizada para el cierre 2014.
- ❖ Mediante el oficio 309-A-11-014/2014 del 2 de enero de 2014, la UCG informó que se aplicará la supletoriedad para el cierre contable del ejercicio 2013 y las operaciones de los ejercicios posteriores de conformidad con el marco conceptual de contabilidad gubernamental publicado por el CONAC, en el Diario Oficial de la Federación el 20 de agosto de 2009, que textualmente señala que:
 - La normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental;
 - Las normas internacionales de contabilidad para el sector público emitidas por la junta de normas internacionales de contabilidad del sector público;
 - Las normas de información financiera del Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C.
- ❖ Se regula que adicionalmente a las disposiciones normativas que establezca la UCG de la SHCP, los entes públicos podrán aplicar de manera supletoria, previa autorización de ésta, las Normas de Información Financiera Nacionales e Internacionales.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se cuenta con lineamientos contables que regulen el establecimiento de un sistema de costo de ventas. Lo anterior debido a que actualmente el CONAC junto con la UCG dependientes de la SHCP aún están en proceso de emisión de dichas normas.

Adicionalmente, dicha UCG emitió el oficio circular de fecha 18 de febrero de 2013 denominado "Lineamientos específicos para la elaboración de los estados financieros aplicables a las entidades paraestatales federales y la integración de la información contable para efectos de la elaboración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2012", en el cual se establecen los términos y los formatos aplicables para la elaboración de los estados financieros para efectos de ser dictaminados por parte de los auditores externos y para la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal del año 2012.

Durante el ejercicio 2013, el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

Mediante Oficio Circular 309-A-0015/2013, de fecha 31 de enero de 2013, la UCG de la SHCP informó a las Dependencias Coordinadoras de Sector de la Administración Pública Federal las disposiciones en materia contable aplicables al Sector Paraestatal Federal (SPF) para la implantación del nuevo modelo



uiz



CUENTA PÚBLICA 2025

contable bajo las siguientes premisas:

- ❖ Precisar las nuevas relaciones funcionales, entre las Unidades Administrativas y los centros contables de las entidades del Sector Paraestatal Federal.
- ❖ Dar a conocer el Manual de Contabilidad Gubernamental para el SPF, con vigencia a partir de 2013.
- ❖ Establecer el vínculo entre el Modelo del sistema de contabilidad gubernamental y las herramientas tecnológicas para el registro de las operaciones y las salidas de información para registrarse a la Base de Datos del Sistema Integral de Información Financiera (SIIF).

Mediante Oficio No. 309-A-II-003/2014 de fecha 17 de febrero de 2014 la UCG informó que con la finalidad de mantener permanentemente actualizada la Normatividad Contable emitió el Manual de Contabilidad Gubernamental para el SPF vigente a partir del ejercicio 2014.

Mediante Oficio No. 309-A-003/2018, de fecha 18 de enero de 2018, emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Subsecretaría de Egresos de la SHCP, se comunican los "Lineamientos para la Integración de la Cuenta Pública 2017".

Con Oficio No. 307-A.-0462 del 15 de febrero de 2018, emitido por la Unidad de Política y Control Presupuestario se comunican las "Disposiciones Específicas para la Integración de la Información Presupuestaria a efecto de la Presentación de la Cuenta Pública para el ejercicio fiscal 2017".

Moneda funcional y de informe

Los estados financieros antes mencionados se presentan en moneda de informe peso mexicano, que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros, cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de pesos mexicanos.

Presentación del estado de actividades

Debido a que la Entidad es una empresa comercial, presenta sus costos y gastos ordinarios con base en su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta.

5. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

Los estados financieros adjuntos cumplen con los criterios contables establecidos. La Entidad cuenta con una administración propia; sin embargo, las operaciones y transacciones principales que se realizan se ven influidas de manera importante por decisiones de tipo administrativo, operacional, financiero y normativo que emanan de la SADER y de la SHCP, ambas integrantes del Órgano de Gobierno de la Entidad, por lo tanto, la posición financiera y los resultados de operación que muestran los estados financieros que se acompañan reflejan esa influencia.

Las principales políticas contables adoptadas para el registro de las operaciones son las siguientes:



Actualización

De acuerdo con lo establecido en la Norma de Información Financiera NIF B-10, un entorno inflacionario es aquel cuando la inflación es igual o mayor que el 26% acumulado en los tres ejercicios anuales anteriores, por lo que los estados financieros que se acompañan fueron preparados sobre la base de costo histórico, debido a que la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, es de 3.69%, 4.21% y 4.66%, respectivamente y de forma acumulada por dichos años acumulan 12.56%; por lo tanto, el entorno económico califica como no inflacionario y consecuentemente, no se reconocen los efectos de la inflación en los estados financieros adjuntos.

Las cuentas por cobrar se presentan a su valor de realización.

Los materiales y suministros de consumo representan compras de papelería, insumos de cómputo y materiales diversos de mantenimiento (principalmente mantenimientos correctivos a los vehículos), los cuales se encuentran valuados a costos promedios. Estos gastos se cargan al resultado del período en que éstos son consumidos.

Las estimaciones por faltantes de inventario se registran con cargo al resultado del período derivado de una estimación destinada para absorber las bajas de valor y faltantes determinados como consecuencia de los inventarios físicos. Asimismo, la entidad registra por separado las mercancías en mal estado y nulo movimiento que se generan por la operación normal. La disminución del valor de estas mercancías se reconoce en la estimación destinada para absorber bajas de valor y faltantes de inventarios.

Los capitales de trabajo representan un fondo constituido por mercancías y ciertos activos fijos que la Entidad proporciona para apoyar la apertura de las tiendas comunitarias. Estos capitales se presentan valuados a su costo de aportación, y de acuerdo con su naturaleza y objetivo se clasifican como un activo no circulante en el estado de situación financiera adjunto.

Los capitales de trabajo se encuentran amparados por un acta de entrega y un pagaré por el monto del capital entregado, y ambos documentos son debidamente firmados por el encargado de la tienda comunitaria. Los faltantes o pérdidas que se llegan a determinar derivados del cierre de una tienda o como resultado de una inspección física (inventario), se cargan al resultado y reconocidos en la cuenta de costo de los bienes o productos en el ejercicio en que esto suceda.

Lo anterior, se desprende del objeto social de la Entidad el cual se satisface preponderantemente en las zonas de alta y muy alta marginación mediante el abasto de productos básicos y complementarios perecederos y no perecederos a precios competitivos a fin de que se satisfaga la demanda de la población en pobreza extrema, participando de esta manera en la estrategia integral de superación de la pobreza alimenticia.

Para efectos de lo anterior, la Entidad ha establecido conjuntamente con las comunidades una red de 25,658 tiendas en todo el país, las cuales, para su operación, han iniciado operaciones con inventarios de mercancías y ciertos activos fijos proporcionados por la Entidad.



Operaciones en el extranjero

Sin información que revelar.

Informar de la realización de operaciones en el extranjero

Sin información que revelar.

Método de valuación de las inversiones temporales

Consisten principalmente en depósitos en cuentas de inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios de valor. Se valúan a valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el estado de actividades dentro del período dentro del rubro de intereses ganados de valores. Los rendimientos de estas inversiones se llevan a resultados conforme se devengan. La tasa de interés concertada es fija durante todo el plazo de la inversión. Asimismo, durante el ejercicio se enteran a la Tesorería de la Federación (TESOFE) los rendimientos generados en cuentas de inversión y productivas de los recursos fiscales asignados como subsidios y transferencias para apoyar la operación del PAR a cargo de la Entidad.

Las políticas de la Entidad relativas a la diversificación y vencimiento de las inversiones están direccionadas hacia la seguridad y rentabilidad de estas.

En los últimos años, la Entidad no ha sufrido pérdidas por inversiones en valores.

En opinión de la administración de la Entidad no existen concentraciones importantes de riesgo crediticio.

De conformidad a lo establecido por los "Lineamientos para el Manejo de las Disponibilidades Financieras de las Entidades Paraestatales de la Administración Pública Federal", emitidos por la SHCP, publicados el 7 de febrero de 2006 en el Diario Oficial de la Federación, a partir del mes de mayo de 2006, la Entidad realiza inversiones en acciones representativas del capital social de sociedades de inversión que tienen como régimen de inversión exclusivamente valores gubernamentales y con las siguientes calificaciones mínimas:

- ❖ Fitch - AAA(mex)
- ❖ Standard and Poor's - mxAAA
- ❖ Moody's - Aaa.mx

Sistema y método de valuación de los inventarios y costo de lo vendido

Los inventarios se valúan a su costo o al valor neto de realización, el menor. El costo se determina por el método de detallista.

CUENTA PÚBLICA 2025

Merma

La Entidad tiene establecida la política de reconocer como parámetro aceptable de mermas sin necesidad de comprobación un porcentaje de merma sobre las ventas mensuales a precio de costo en las siguientes líneas de producto:

PORCENTAJE DE MERMA ACEPTABLE SIN NECESIDAD DE COMPROBACIÓN (Porcentajes)

Producto	2025
Maíz a granel y/o yute	0.20%
Maíz aquintalado en polipropileno	0.15%
Fríjol en yute	0.10%
Fríjol envasado en polipropileno	0.07%
Fríjol envasado de 1 Kg.	0.05%
Arroz pulido en costal	0.05%
Arroz envasado de 1 Kg.	0.04%
Azúcar en costal	0.06%
Azúcar envasado de 1 Kg.	0.04%

Fuente: Alimentación para el Bienestar S.A. de C.V.

La comparación con dichos parámetros se realiza al finalizar cada trimestre con la toma física de inventarios el cual, generalmente es inferior a los porcentajes utilizados en la estimación para mermas. Los faltantes que excedan de los porcentajes autorizados se reconocen como una cuenta por cobrar a cargo de los responsables del almacén.

Beneficios a empleados

Los beneficios por terminación por causas distintas a la reestructuración y al retiro, a que tienen derecho los empleados, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales de conformidad con el método de crédito unitario proyectado, considerando los sueldos proyectados.

Por otro lado, no existen planes formales o informales de beneficios posteriores al retiro.

Los pasivos registrados por la Entidad se calcularon de conformidad con lo que establece la legislación laboral para el pago de estas prestaciones legales como sigue:

- ❖ **Indemnización legal:** Tres meses y veinte días por año en caso de separación injustificada y otras causas en los términos que establece la legislación laboral.
- ❖ **Prima de antigüedad:** Se paga a los trabajadores que tengan quince años o más de servicio, o en el caso de incapacidad permanente, fallecimiento o despido injustificado; el pago será hasta por el doble del salario mínimo y doce días por año.

CUENTA PÚBLICA 2025

- ❖ **Reconocimiento de ingresos:** Los ingresos se reconocen en el período en el que se emiten las facturas por las ventas de los inventarios a los clientes conforme al momento denominado como "ingreso devengado". Lo anterior, de acuerdo con lo establecido en las normas y metodología para la determinación de los momentos de los ingresos.
- ❖ **Resultado Integral de Financiamiento (RIF):** El RIF incluye los intereses.
- ❖ **Contingencias:** Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

La Entidad registra con cargo a los resultados del ejercicio los efectos de los juicios laborales en que interviene como parte demandada, de acuerdo con información reportada por el área jurídica, con el objeto de reconocer los posibles costos en que incurrirá en caso de que las sentencias resulten desfavorables. La reserva es ajustada en función del costo estimado por los nuevos casos que determine el área jurídica y se disminuye con los montos de los pagos que se hagan al momento de que se determine el laudo o sentencia.

La cuantificación y registro de estos beneficios se reconocen con base en lo establecido en el lineamiento E "Obligaciones laborales", donde se señala la aplicación obligatoria de la normatividad establecida en la Norma de Información Financiera NIF D-3 "Beneficios a los empleados" salvo cuando esto implica la determinación de un resultado del ejercicio de naturaleza desfavorable. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Entidad presenta para ambos ejercicios desahorros por un importe de \$973,716,566.3 y \$1,223,853,637.8, respectivamente, por lo que en apego al lineamiento referido no registró en sus estados financieros los efectos contables que derivan del estudio actuarial correspondiente.

Provisiones

La Entidad reconoce, con base en estimaciones de la administración, provisiones de pasivo por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios es virtualmente ineludible y surge como consecuencia de eventos pasados, principalmente por demandas y juicios, conforme a lo siguiente:

- ❖ Representa el monto de las obligaciones a cargo de la Entidad, originadas en ciertas circunstancias, cuya exactitud del valor depende de un hecho futuro; estas obligaciones son justificables y su valuación monetaria debe ser confiable.
- ❖ Da origen al pasivo todo suceso del que nace una obligación de pago, de tipo legal, contractual o implícita para la Entidad, de forma tal que no le queda otra alternativa más realista que satisfacer el importe correspondiente. Las obligaciones por notificaciones de carácter legal derivadas de litigios son reconocidas cuando son formalmente comunicadas y virtualmente ineludibles.
- ❖ Una obligación implícita es aquella que deriva de las actuaciones, en las que:
 - Debido a un patrón establecido de comportamiento en el pasado, a políticas gubernamentales que son de dominio público o a una declaración efectuada de forma suficientemente concreta, el ente público ha puesto de manifiesto ante terceros que está dispuesto a aceptar cierto tipo de responsabilidades; y



- Como consecuencia de lo anterior, la Entidad establece una expectativa válida, ante aquellos terceros con los que debe cumplir sus compromisos o responsabilidades.

Reconocimiento

La Entidad debe reconocer una provisión cuando se presente la totalidad de las siguientes condiciones:

- ❖ Exista una obligación presente (legal o asumida) resultante de un evento pasado a cargo del ente público.
- ❖ Es probable que se presente la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación.
- ❖ La obligación pueda ser estimada razonablemente.
- ❖ A los efectos anteriores debe tenerse en cuenta lo siguiente:
 - Se reconocerán como provisiones sólo aquellas obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia sea independiente de las acciones futuras del ente público.
 - No se reconocen provisiones para gastos en los que sea necesario incurrir para funcionar en el futuro.
 - Un suceso que no haya dado lugar al nacimiento inmediato de una obligación, puede hacerlo en una fecha posterior, por causa de los cambios legales o por actuaciones de la Entidad. A estos efectos, también se consideran cambios legales aquellos en los que la normativa haya sido objeto de aprobación, pero aún no haya entrado en vigor.
 - La salida de recursos se considerará probable siempre que haya mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario, es decir, que la probabilidad de que un suceso ocurra sea mayor que la probabilidad de que no se presente.

Reconocimiento inicial

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente o para transferirla a un tercero.

Para su cuantificación se toman en cuenta las siguientes cuestiones:

- ❖ La base de las estimaciones de cada uno de los desenlaces posibles, así como de su efecto financiero, se determinarán conforme a:
 - El criterio de la Administración de la Entidad.
 - La experiencia que se tenga en operaciones similares, y
 - Los informes de expertos.
- ❖ El importe de la provisión debe ser el valor actual de los desembolsos que se espera sean necesarios para cancelar la obligación. Cuando se trate de provisiones con vencimiento inferior o igual a un año y el efecto financiero no sea significativo no será necesario llevar a cabo ningún tipo de estimación.

- ❖ Reembolso por parte de terceros, en el caso de que la Entidad tenga asegurado que una parte o la totalidad del desembolso necesario para liquidar la provisión le sea reembolsado por un tercero, tal reembolso será objeto de reconocimiento como un activo independiente, cuyo importe no debe exceder al registrado en la provisión. Asimismo, el gasto relacionado con la provisión debe ser objeto de presentación como una partida independiente del ingreso reconocido como reembolso. En su caso será objeto de información en notas respecto a aquellas partidas que estén relacionadas y que sirva para comprender mejor una operación.

Reconocimiento posterior

Las provisiones son objeto de revisión y ajuste en su caso, por lo menos al cierre de cada ejercicio, para reflejar la mejor estimación existente en ese momento. Cuando ya no sea probable la salida de recursos que incorporen rendimientos económicos o potenciales de servicio, para cancelar la obligación correspondiente, se procederá a revertir la provisión, cuya contrapartida será una cuenta de ingresos del ejercicio.

Reservas

Con el propósito de reconocer el impacto de los faltantes de capital de trabajo en tiendas comunitarias que se generan al momento del cierre de estas, la Entidad reconoce una reserva para estos fines. Los ajustes a esta reserva se registran en los resultados del ejercicio.

El importe de esta estimación se determina con base en información histórica de los últimos años en función al doble de la proporción que hay entre los faltantes y el valor total de los capitales de trabajo cancelados o retirados. La Entidad considera que de esta forma se obtiene la cobertura necesaria en la estimación respecto a los capitales de trabajo que no son recuperados.

Cambios en políticas contables o corrección de errores

A partir del 1 de enero de 2012, la Entidad implementó el uso del Manual de Contabilidad Gubernamental basado en cuentas contables homogéneas para la Administración Pública Federal, apegándose a la nueva presentación de los estados financieros básicos.

A partir del ejercicio 2024, la Entidad determinó no considerar los recursos derivados de los Subsidios y Transferencias recibidos del Gobierno Federal como ingresos acumulables para efectos de ISR con base al artículo 16 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Reclasificaciones

Al 31 de diciembre de 2025, se han realizado reclasificaciones por cuestiones de errores de registro buscando con ello la razonabilidad de los saldos de las cuentas contables.

Depuración y cancelación de saldos

La estimación para cuentas incobrables por derechos a recibir efectivo se determina sobre saldos específicos que lo ameritan o que denotan incertidumbre en su recuperación. Al 31 de diciembre de 2025 el saldo de esta estimación se constituye por adeudos de ex-encargados de tiendas;



Handwritten signature or mark in blue ink.

CUENTA PÚBLICA 2025

adeudos por venta de mercancías a dependencias de la Administración Pública Federal, Estatal y Municipal; adeudos por pagos efectuados a terceros por compras de inventario y los cuales han incumplido con su obligación de entrega y que en opinión de los abogados de la Entidad las probabilidades de recuperación son nulas por lo que se dictaminan como incobrables.

Al 31 de diciembre de 2025, no se han realizado la totalidad de las depuraciones y cancelaciones de saldos que impliquen la nula posibilidad de cobro de la Entidad, debido al proceso de aprobación y publicación del Manual de Políticas y Procedimientos para Cancelar Adeudos a cargo de Terceros y a Favor de Diconsa, S.A. de C.V.

6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Sin información que revelar.

7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

Bienes muebles e inmuebles

Las propiedades, mobiliario y equipo de administración, equipo de transporte, maquinaria, otros equipos y herramientas se registran al costo de adquisición y hasta el 31 de diciembre de 2007, se actualizaron mediante factores derivados del índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC).

La depreciación de las propiedades, mobiliario y equipo de administración, equipo de transporte, maquinaria, otros equipos y herramientas se calcula conforme al método de línea recta, con base en las vidas útiles, estimadas por la Administración de la Entidad, a partir del mes en que se empiece a utilizar el activo, cargando a resultados sin considerar valores de desecho.

Las tasas anuales de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

TASAS ANUALES DE DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES (Porcentajes)

Concepto	2025
Edificios no habitacionales	5%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	10%
Mobiliario y equipo de tiendas	10%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	25%
Equipo de cómputo	30%

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Edificios no habitacionales

Se registran al costo de adquisición. Los saldos que provienen de adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron aplicando

factores derivados del INPC hasta esa fecha. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta sin considerar valor de desecho aplicando una tasa anual de depreciación del 5%.

En la eventualidad de que el terreno en el cual se encuentra construido el inmueble deba ser devuelto a su propietario, el valor en libros pendiente de depreciar se carga al resultado del ejercicio en que esto suceda y realizando el registro de la baja correspondiente.

Bienes muebles e inmuebles recibidos en donación

Los bienes muebles e inmuebles que se reciben en donación se registran a valor de mercado o avalúo susceptibles de capitalizar, cargando la cuenta de activo fijo y acreditándose a superávit donado (en el rubro de donaciones).

8. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

Sin información que revelar.

9. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

Sin información que revelar.

10. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

Sin información que revelar.

11. CALIFICACIONES OTORGADAS

Sin información que revelar.

12. PROCESO DE MEJORA

La Entidad tiene implementados procesos de mejora para el control interno, de los cuales se tiene en el ámbito financiero realizar conciliaciones mensuales o trimestrales con las diferentes áreas administrativas y operativas para confirmar los principales rubros del estado de situación financiera y del estado de actividades, así como el ejercicio presupuestal.

13. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Sin información que revelar.



CUENTA PÚBLICA 2025

14. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

El proceso de fusión está indicado en el apartado de Autorización e Historia.

15. PARTES RELACIONADAS

El 18 de enero de 2019, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto de creación de SEGALMEX, en el cual se establece como objeto del Organismo, el favorecer la productividad agroalimentaria y su distribución en beneficio de la población más rezagada del país. Para el cumplimiento de su objeto, SEGALMEX tendrá la atribución de coordinarse con aquellas Entidades Paraestatales de la Administración Pública Federal que se encuentren estrechamente vinculadas con el objeto, por lo que estas últimas deberán proporcionar la información que les sea solicitada por SEGALMEX. Al respecto, los estatutos sociales de DICONSA publicados en el Diario Oficial de la Federación el 11 de marzo del 2021, establecen en la Cláusula Tercera, fracción XVII, que "Un objeto común a SEGALMEX, DICONSA y LICONSA es el promover la autosuficiencia alimentaria del país; por lo tanto, podrán intercambiar información técnica, de recursos humanos y financieros para que se pueda alcanzar el objetivo mencionado", lo que hace que la Entidad sea considerada como una parte relacionada.

La función primordial de SEGALMEX es abastecer las necesidades anuales de maíz y frijol de ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR, para satisfacer los requerimientos del Programa de Abasto Rural y Programas Especiales, lo cual podrá cumplir disponiendo hasta donde lo permitan los inventarios de grano que haya acopiado en sus bodegas durante el programa de compras.

La Entidad lleva a cabo transacciones con partes relacionadas, tales como compra de maíz y frijol. Asimismo, acuerda las transacciones a precios que están dentro del rango de precios de mercado, considerando los precios a que compra o vende a partes no relacionadas. A continuación, se muestra un resumen de las transacciones que dan origen a las cuentas por cobrar y por pagar con partes relacionadas no consolidadas:

La cuenta por cobrar se encuentra integrada en función de las compras consolidadas efectuadas por la entidad SEGALMEX que ascendieron a un importe total de \$115,309,773.0 realizadas durante los ejercicios 2019 y 2020, así como a la venta de frijol por un importe de \$10,906,672.4.

CUENTAS POR COBRAR CON SEGALMEX

(Cifras en Pesos)

Cuenta por cobrar ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR	Cuenta por pagar SEGALMEX
126,216,445.4	115,291,091.1

Fuente: Alimentación para el Bienestar S.A. de C.V.

Por lo que respecta a la cuenta por pagar, esta incluye adeudos por la adquisición de maíz por un importe de 260,302,868.3, así como un importe de \$4,500,010.0 derivado del proceso de compras consolidadas.

CUENTAS POR PAGAR CON SEGALMEX

(Cifras en Pesos)

Cuenta por pagar ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR	Cuenta por cobrar SEGALMEX
264,802,878.3	314,276,906.5

Fuente: Alimentación para el Bienestar S.A. de C.V.

WZL
P

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

➤ **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**

❖ Ingresos de gestión

Los ingresos de la Entidad corresponden principalmente a ventas de mercancías para la operación del Programa de Abasto Rural y para la atención de Programas Especiales a cargo de los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las ventas generadas fueron:

INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	11,435,368,562.4	13,406,847,483.7
Programa de Abasto Rural	10,272,378,833.5	11,936,659,445.8
Programas Especiales	1,162,989,728.9	1,470,188,037.9

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- ❖ Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se recibieron apoyos del Gobierno Federal para el Programa de Abasto Rural los cuales son destinados para apoyar el déficit de operación, y son utilizados preferentemente para la compra de productos básicos y complementarios económicos y de calidad, para hacer que lleguen en forma eficaz y oportuna, a localidades de alta o muy alta marginación en la República Mexicana. Dichos apoyos se clasifican como sigue:


SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Subsidios	2,560,821,777.7	2,170,394,169.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Otros ingresos y beneficios

Los ingresos diversos y otros ingresos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integran como sigue:

1172 



CUENTA PÚBLICA 2025

INGRESOS DIVERSOS Y OTROS INGRESOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	518,688,283.6	562,330,404.5
Financieros	131,899,269.6	86,725,443.0
Incrementos por variación de inventarios	2,459,063.3	0.0
Ventas de servicios	157,279,188.7	184,895,579.4
Recuperación de coberturas	5,703,764.8	5,350,373.3
Siniestros	9,878,881.0	28,894,047.6
Otros	211,468,116.2	256,464,961.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Lo representativo del concepto "Otros" corresponde a \$95,041,801.0 de actualización por compensación y devolución de impuestos, así como de \$85,691,897.5 de cancelación de pasivos, siendo el más representativo un pago realizado por SEGALMEX de \$78,439,467.2, derivado de una recuperación de recursos que al cierre del ejercicio 2024 la Entidad tenía reservada como una posible cuenta incobrable.

➤ GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Las principales partidas que integran los rubros de gastos generales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

❖ Gastos de funcionamiento

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	15,121,889,640.3	17,232,940,091.8
Servicios personales	2,327,364,261.5	2,203,503,310.1
Materiales y suministros	10,556,580,122.9	12,273,241,424.2
Servicios generales	2,237,945,255.9	2,756,195,356.5

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Transferencias, subsidios y otras ayudas

TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	304,078,022.9	1,327,145.3
Subsidios y subvenciones	304,078,022.9	0.0
Donativos	0.0	1,327,145.3

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

427




b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

➤ **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**

❖ Ingresos de gestión

Los ingresos de la Entidad corresponden principalmente a ventas de mercancías para la operación del Programa de Abasto Rural y para la atención de Programas Especiales a cargo de los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las ventas generadas fueron:

INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	11,435,368,562.4	13,406,847,483.7
Programa de Abasto Rural	10,272,378,833.5	11,936,659,445.8
Programas Especiales	1,162,989,728.9	1,470,188,037.9

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- ❖ Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se recibieron apoyos del Gobierno Federal para el Programa de Abasto Rural los cuales son destinados para apoyar el déficit de operación, y son utilizados preferentemente para la compra de productos básicos y complementarios económicos y de calidad, para hacer que lleguen en forma eficaz y oportuna, a localidades de alta o muy alta marginación en la República Mexicana. Dichos apoyos se clasifican como sigue:


SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Subsidios	2,560,821,777.7	2,170,394,169.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Otros ingresos y beneficios

Los ingresos diversos y otros ingresos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integran como sigue:

1172 



CUENTA PÚBLICA 2025

INGRESOS DIVERSOS Y OTROS INGRESOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	518,688,283.6	562,330,404.5
Financieros	131,899,269.6	86,725,443.0
Incrementos por variación de inventarios	2,459,063.3	0.0
Ventas de servicios	157,279,188.7	184,895,579.4
Recuperación de coberturas	5,703,764.8	5,350,373.3
Siniestros	9,878,881.0	28,894,047.6
Otros	211,468,116.2	256,464,961.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Lo representativo del concepto "Otros" corresponde a \$95,041,801.0 de actualización por compensación y devolución de impuestos, así como de \$85,691,897.5 de cancelación de pasivos, siendo el más representativo un pago realizado por SEGALMEX de \$78,439,467.2, derivado de una recuperación de recursos que al cierre del ejercicio 2024 la Entidad tenía reservada como una posible cuenta incobrable.

➤ GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Las principales partidas que integran los rubros de gastos generales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

❖ Gastos de funcionamiento

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	15,121,889,640.3	17,232,940,091.8
Servicios personales	2,327,364,261.5	2,203,503,310.1
Materiales y suministros	10,556,580,122.9	12,273,241,424.2
Servicios generales	2,237,945,255.9	2,756,195,356.5

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Transferencias, subsidios y otras ayudas

TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	304,078,022.9	1,327,145.3
Subsidios y subvenciones	304,078,022.9	0.0
Donativos	0.0	1,327,145.3

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.



CUENTA PÚBLICA 2025

INGRESOS DIVERSOS Y OTROS INGRESOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	518,688,283.6	562,330,404.5
Financieros	131,899,269.6	86,725,443.0
Incrementos por variación de inventarios	2,459,063.3	0.0
Ventas de servicios	157,279,188.7	184,895,579.4
Recuperación de coberturas	5,703,764.8	5,350,373.3
Siniestros	9,878,881.0	28,894,047.6
Otros	211,468,116.2	256,464,961.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Lo representativo del concepto "Otros" corresponde a \$95,041,801.0 de actualización por compensación y devolución de impuestos, así como de \$85,691,897.5 de cancelación de pasivos, siendo el más representativo un pago realizado por SEGALMEX de \$78,439,467.2, derivado de una recuperación de recursos que al cierre del ejercicio 2024 la Entidad tenía reservada como una posible cuenta incobrable.

➤ GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Las principales partidas que integran los rubros de gastos generales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

❖ Gastos de funcionamiento

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	15,121,889,640.3	17,232,940,091.8
Servicios personales	2,327,364,261.5	2,203,503,310.1
Materiales y suministros	10,556,580,122.9	12,273,241,424.2
Servicios generales	2,237,945,255.9	2,756,195,356.5

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Transferencias, subsidios y otras ayudas

TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	304,078,022.9	1,327,145.3
Subsidios y subvenciones	304,078,022.9	0.0
Donativos	0.0	1,327,145.3

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.



b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

➤ **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS**

❖ Ingresos de gestión

Los ingresos de la Entidad corresponden principalmente a ventas de mercancías para la operación del Programa de Abasto Rural y para la atención de Programas Especiales a cargo de los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las ventas generadas fueron:

INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	11,435,368,562.4	13,406,847,483.7
Programa de Abasto Rural	10,272,378,833.5	11,936,659,445.8
Programas Especiales	1,162,989,728.9	1,470,188,037.9

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- ❖ Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se recibieron apoyos del Gobierno Federal para el Programa de Abasto Rural los cuales son destinados para apoyar el déficit de operación, y son utilizados preferentemente para la compra de productos básicos y complementarios económicos y de calidad, para hacer que lleguen en forma eficaz y oportuna, a localidades de alta o muy alta marginación en la República Mexicana. Dichos apoyos se clasifican como sigue:


SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Subsidios	2,560,821,777.7	2,170,394,169.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Otros ingresos y beneficios

Los ingresos diversos y otros ingresos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integran como sigue:

1172 



CUENTA PÚBLICA 2025

INGRESOS DIVERSOS Y OTROS INGRESOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	518,688,283.6	562,330,404.5
Financieros	131,899,269.6	86,725,443.0
Incrementos por variación de inventarios	2,459,063.3	0.0
Ventas de servicios	157,279,188.7	184,895,579.4
Recuperación de coberturas	5,703,764.8	5,350,373.3
Siniestros	9,878,881.0	28,894,047.6
Otros	211,468,116.2	256,464,961.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Lo representativo del concepto "Otros" corresponde a \$95,041,801.0 de actualización por compensación y devolución de impuestos, así como de \$85,691,897.5 de cancelación de pasivos, siendo el más representativo un pago realizado por SEGALMEX de \$78,439,467.2, derivado de una recuperación de recursos que al cierre del ejercicio 2024 la Entidad tenía reservada como una posible cuenta incobrable.

➤ GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Las principales partidas que integran los rubros de gastos generales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

❖ Gastos de funcionamiento

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	15,121,889,640.3	17,232,940,091.8
Servicios personales	2,327,364,261.5	2,203,503,310.1
Materiales y suministros	10,556,580,122.9	12,273,241,424.2
Servicios generales	2,237,945,255.9	2,756,195,356.5

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Transferencias, subsidios y otras ayudas

TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	304,078,022.9	1,327,145.3
Subsidios y subvenciones	304,078,022.9	0.0
Donativos	0.0	1,327,145.3

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.



CUENTA PÚBLICA 2025

- ❖ Participaciones y aportaciones

Sin información que revelar.

- ❖ Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública

Sin información que revelar.

- ❖ Otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como inversión pública

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS, ASÍ COMO INVERSIÓN PÚBLICA (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	62,627,526.7	129,158,459.5
Depreciaciones	50,285,941.0	57,801,137.1
Disminución de inventarios de materias primas, materiales y suministros para producción	1,206,605.1	0.0
Gastos diversos	4,020,491.7	21,298,142.6
Estimación de cuentas incobrables	7,114,488.9	50,059,179.8

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

➤ ACTIVO

- ❖ Efectivo y equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el efectivo y sus equivalentes se integran como sigue:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,078,925,088.1	1,134,910,220.5
Efectivo	944,199.3	38,755.4
Bancos	497,996,048.8	336,471,467.8
Inversiones temporales	579,984,840.0	798,399,997.3

FUENTE: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

WZZ
P

CUENTA PÚBLICA 2025

- ❖ Participaciones y aportaciones

Sin información que revelar.

- ❖ Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública

Sin información que revelar.

- ❖ Otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como inversión pública

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS, ASÍ COMO INVERSIÓN PÚBLICA (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	62,627,526.7	129,158,459.5
Depreciaciones	50,285,941.0	57,801,137.1
Disminución de inventarios de materias primas, materiales y suministros para producción	1,206,605.1	0.0
Gastos diversos	4,020,491.7	21,298,142.6
Estimación de cuentas incobrables	7,114,488.9	50,059,179.8

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

➤ ACTIVO

- ❖ Efectivo y equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el efectivo y sus equivalentes se integran como sigue:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,078,925,088.1	1,134,910,220.5
Efectivo	944,199.3	38,755.4
Bancos	497,996,048.8	336,471,467.8
Inversiones temporales	579,984,840.0	798,399,997.3

FUENTE: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

WZZ
P

CUENTA PÚBLICA 2025

- ❖ Participaciones y aportaciones

Sin información que revelar.

- ❖ Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública

Sin información que revelar.

- ❖ Otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como inversión pública

OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS, ASÍ COMO INVERSIÓN PÚBLICA (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	62,627,526.7	129,158,459.5
Depreciaciones	50,285,941.0	57,801,137.1
Disminución de inventarios de materias primas, materiales y suministros para producción	1,206,605.1	0.0
Gastos diversos	4,020,491.7	21,298,142.6
Estimación de cuentas incobrables	7,114,488.9	50,059,179.8

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

➤ ACTIVO

- ❖ Efectivo y equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el efectivo y sus equivalentes se integran como sigue:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,078,925,088.1	1,134,910,220.5
Efectivo	944,199.3	38,755.4
Bancos	497,996,048.8	336,471,467.8
Inversiones temporales	579,984,840.0	798,399,997.3

FUENTE: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

WZZ
P

CUENTA PÚBLICA 2025

Del total disponible, el 98.5% se encuentra administrado en Oficinas Centrales, donde se distribuye el efectivo a todas las Unidades Operativas para que puedan cumplir con sus actividades de operación.

Las inversiones temporales consisten en depósitos en valores con vencimiento menor a 3 meses, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios de valor, integrados conforme al cuadro siguiente:

INVERSIONES TEMPORALES (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	579,984,840.0	798,399,997.3
Banorte, S.A.	455,648,008.3	685,941,000.0
BBVA, S.A.	124,336,831.7	108,880,997.3
Banca Afirme, S.A.B. de C.V.	0.0	3,578,000.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

El total de las cuentas de inversiones se encuentran en Oficinas Centrales, a través de 3 cuentas con disposición inmediata de efectivo para su distribución a todas las Unidades Operativas.

- ❖ Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los derechos a recibir efectivo o equivalentes se integran como sigue:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	3,321,227,654.3	3,474,998,241.5
Otros derechos a recibir en efectivo	1,219,406,791.7	1,304,025,009.2
Cuentas por cobrar	1,198,733,336.1	1,215,165,417.6
Deudores diversos	903,087,526.4	955,807,814.7

FUENTE: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los otros derechos a recibir en efectivo se integran por impuestos y derechos por recuperar como sigue:

OTROS DERECHOS A RECIBIR EN EFECTIVO (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,219,406,791.7	1,304,025,009.2
IVA solicitado para devolución	912,949,679.6	1,036,590,977.8
IVA acreditable	171,065,079.6	140,049,966.5
IEPS	15,102,471.6	11,660,541.9



CUENTA PÚBLICA 2025

Concepto	2025	2024
ISR	120,289,561.0	115,723,523.0

FUENTE: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuentas por cobrar se integran como sigue:

CUENTAS POR COBRAR (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	192,480,573.9	208,751,708.7
Facturación Programa Abasto Rural	182,806,279.7	184,786,768.2
Facturación Programas Especiales	1,015,927,056.4	1,030,378,649.4
Subtotal	1,198,733,336.1	1,215,165,417.6
Estimación para cuentas incobrables	(1,006,252,762.2)	(1,006,413,708.9)

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

ANTIGÜEDAD DE LAS CUENTAS POR COBRAR (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,198,733,336.1	1,215,165,417.6
1 a 30 días	168,847,448.9	189,543,814.4
31 a 60 días	10,231,816.5	7,431,531.4
61 a 90 días	7,052,474.2	6,806,016.2
Más de 90 días	1,012,601,596.5	1,011,384,055.6

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

La Entidad analiza todos los saldos con una antigüedad mayor a 90 días de la estimación para cuentas incobrables para determinar el importe que podría afectar la estimación y las cuentas por cobrar, dando de baja las cuentas que ya no serán recuperables, de conformidad con el lineamiento C -Estimación de Cuentas Incobrables. Durante el ejercicio reportado, se ha continuado con el incremento en la reserva de cuentas incobrables, asimismo, se han cancelado saldos de cuentas por cobrar contra la reserva de cuentas incobrables toda vez que existen elementos para su cancelación.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la estimación para cuentas incobrables correspondiente a "Programas Especiales" asciende a \$1,006,252,762.2 y \$1,006,413,708.9 respectivamente, misma que se encuentra reservada en un 83.9% y 82.8%, respecto del saldo contable de dicha cartera a las referidas fechas; el registro de dichas reservas fue autorizado por el Órgano de Gobierno de la Entidad; sin embargo, en términos generales en gran parte no se ha iniciado con las acciones conducentes para la recuperación de dichos adeudos.

1177




CUENTA PÚBLICA 2025

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los deudores diversos se integran como sigue:

DEUDORES DIVERSOS (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	73,748,913.2	46,573,777.4
Deudores diversos	751,955,913.9	810,189,965.2
Funcionarios y empleados	11,749,606.1	16,414,270.6
Ex encargados de tiendas	139,382,006.5	129,203,579.0
Subtotal	903,087,526.4	955,807,814.7
Estimación para cuentas incobrables	(829,338,613.2)	(909,234,037.3)

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

ANTIGÜEDAD DE LOS DEUDORES DIVERSOS (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	903,087,526.4	955,807,814.7
1 a 30 días	31,683,226.8	20,526,981.8
31 a 60 días	6,604,292.9	5,340,657.7
61 a 90 días	2,383,538.1	1,524,677.8
Más de 90 días	862,416,468.6	928,415,497.4

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se tienen registradas en el rubro de Deudores Diversos el valor de las mercancías adquiridas con SEGALMEX en los ejercicios de 2020 y 2019 y que no fueron entregadas a dicha entidad por parte de los proveedores, hechos que fueron denunciados ante la Fiscalía General de la República y el Órgano Interno de Control en ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR. El importe de estas compras consolidadas al 31 de diciembre de 2024 asciende a \$115,309,773.0.

La estimación para cuentas incobrables asciende a un importe de \$829,338,613.2 y \$909,234,037.3, para 2025 y 2024, respectivamente. El registro de estas fue autorizado por el Órgano de Gobierno de la Entidad; sin embargo, en términos generales en gran parte no se ha iniciado con las acciones conducentes para la recuperación de dichos adeudos.

Para ambos periodos, el saldo de capitales de trabajo representa una parte importante de los derechos a recibir efectivo y equivalentes, los cuales ascienden a \$469,872,378.5 y \$447,811,715.4 respectivamente.

❖ Inventarios

El saldo de las mercancías para venta en almacenes centrales, rurales y bodegas de terceros, con corte al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

CUENTA PÚBLICA 2025

MERCANCÍAS PARA VENTA EN ALMACENES CENTRALES, RURALES Y BODEGAS DE TERCEROS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,877,928,013.0	2,151,292,604.0
Abarrotes	1,040,173,562.8	1,277,728,243.7
Azúcar	113,171,619.9	142,622,537.5
Granos	198,419,824.9	252,014,418.7
Granos en almacenadoras	176,854,672.6	341,021,165.5
Leche subsidiada	88,910,720.0	82,631,160.2
Mercancías generales	226,839,480.1	55,275,078.4
Productos marca propia	33,558,132.7	0.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

La Entidad participa de manera importante en la comercialización de maíz en las zonas rurales de alta marginación, para tal efecto, ha desarrollado mecanismos de compra que le permiten cumplir con la función de abasto de maíz a su población objetivo, con oportunidad, suficiencia, calidad y a precio competitivo. Para lograr esto, ha sido necesario aplicar procesos de compra en las principales entidades productoras, realizar su traslado hacia bodegas de terceros que se encargan de almacenar y mantener el grano en óptimas condiciones y efectuar su distribución hacia los almacenes de las Unidades Operativas de la entidad; siendo SEGALMEX el principal proveedor.

Como parte del Programa de Abasto Rural, se presenta un saldo de acopio de materias primas que se encuentran en proceso de producción y de transformación que corresponden a los productos marca propia de la Entidad. Al 31 de diciembre de 2025, se integran como sigue:

MATERIAS PRIMAS EN PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	34,607,677.5	0.0
Materias primas	7,472,595.9	0.0
En proceso de elaboración	27,135,081.6	0.0
Mercancías terminadas	0.0	0.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025, el rubro de materias primas, materiales y suministros para producción se integra como sigue:

MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	7,472,595.9	0.0
Café arábica pergamino	1,433,387.0	0.0
Café robusta natural	140,102.6	0.0
Café arábica natural	452,523.5	0.0



CUENTA PÚBLICA 2025

Concepto	2025	2024
Cacao fermentado seco	3,055,442.4	0.0
Cacao lavado y secado	989,285.4	0.0
Miel a granel	1,401,855.0	0.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025, el rubro de mercancías en proceso de elaboración se integra como sigue:

MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	27,135,081.6	0.0
Café arábica pergamino	827,100.0	0.0
Café robusta natural	528,990.0	0.0
Café arábica natural	79.3	0.0
Cacao fermentado seco	21,247,464.5	0.0
Cacao lavado y secado	4,531,447.8	0.0
Miel a granel	0.0	0.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Almacenes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los almacenes representan compras de papelería, insumos de cómputo y materiales diversos de mantenimiento (principalmente para la realización de mantenimientos correctivos a los vehículos), los cuales se encuentran valuados a costos promedios. Los gastos son afectados al resultado del período conforme estos son consumidos. Dicha integración se encuentra identificada conforme los conceptos siguientes:

ALMACEN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	123,305,140.6	130,122,813.9
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	10,255,130.4	10,148,465.4
Materiales y artículos de construcción y de reparación	3,925,343.8	1,554,987.2
Combustibles, lubricantes y aditivos	708,095.0	805,267.9
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	2,878,347.8	1,895,366.3
Materiales y suministros de seguridad	241,044.4	204,925.91
Herramientas, refacciones y accesorios menores para consumo	105,297,179.1	115,513,801.1

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

mzc

P



CUENTA PÚBLICA 2025

❖ Inversiones financieras

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las inversiones financieras corresponden a Acciones de Telmex que la Entidad tiene invertidas en BBVA, S.A., con un importe de \$45,676,059.7 y \$38,643,996.6, respectivamente.

❖ Bienes muebles, inmuebles e intangibles

Los bienes muebles, inmuebles e intangibles se analizan como sigue:

BIENES MUEBLES
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Tasa de Depreciación
Suma de Bienes Muebles	3,999,025,390.7	4,008,621,986.2	
Mobiliario y equipo de administración	945,621,783.9	948,980,845.8	10 y 30%
Vehículos y equipo de transporte	2,309,041,947.8	2,315,054,988.8	25 %
Maquinaria, otros equipos y herramientas	744,361,659.0	744,586,151.6	10 %

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025, el valor de los bienes muebles tiene una variación de \$1,822,831,831.8 entre el registro en libros y el Monto Original de la Inversión (MOI) que corresponde al reconocimiento de los efectos de la inflación con base en el INPC registrados hasta el 31 de diciembre de 2007, año en el que se dejaron de reexpresar las inversiones al encontrarnos en un entorno no inflacionario conforme al Lineamiento D: Reexpresión.

CONCILIACIÓN CONTABLE-FÍSICA DE BIENES MUEBLES

(Cifras en Pesos)

Registro Contable 2025	Valor de la relación de bienes muebles	Conciliación 2025
3,999,025,390.7	2,176,193,559.0	1,822,831,831.8

Fuente: Alimentación para el Bienestar S.A. de C.V.

BIENES INMUEBLES

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Tasa de depreciación
Suma de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,642,355,440.0	2,642,355,440.0	
Terrenos	364,087,321.8	364,087,321.8	5%
Edificios no habitacionales	2,278,268,118.2	2,278,268,118.2	

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025, el valor de los Edificios no habitacionales tiene una variación de \$1,220,238,527.2, entre el registro en libros y el Monto Original de la Inversión (MOI) que corresponde al reconocimiento de los efectos de la inflación con base en el INPC registrados hasta el 31 de diciembre



MTC

CUENTA PÚBLICA 2025

de 2007, año en el que se dejaron de reexpresar las inversiones al encontrarnos en un entorno no inflacionario conforme al Lineamiento D: Reexpresión.

CONCILIACIÓN CONTABLE-FÍSICA DE BIENES INMUEBLES

(Cifras en Pesos)

Registro Contable 2025	Valor de la relación de bienes inmuebles	Conciliación 2025
2,642,355,440.0	1,422,116,912.8	1,220,238,527.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025, se cuenta con \$7,199,442.0 en bienes intangibles, que fueron reclasificados de bienes muebles, cuenta en la que se venía reportando en ejercicios anteriores.

BIENES INTANGIBLES

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Suma de Bienes Intangibles	7,199,442.0	7,199,442.0
Software	7,147,068.3	7,147,068.3
Licencias	52,373.7	52,373.7

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el total de la depreciación acumulada se integra como sigue.

DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total depreciación acumulada de bienes muebles e inmuebles	5,796,146,102.5	5,767,690,820.9
Depreciación acumulada	5,767,690,820.9	5,709,889,683.8
Depreciación del ejercicio	28,455,281.6	57,801,137.1

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el total de la amortización acumulada de bienes intangibles se integra de la siguiente manera:

AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES INTANGIBLES

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total amortización acumulada de bienes intangibles	7,199,442.0	0.0
Amortización acumulada	7,199,442.0	0.0
Amortización del ejercicio	0.0	0.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

MZZ
P



CUENTA PÚBLICA 2025

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el inventario de propiedades de la Entidad asciende a 399, de éstos, 296 inmuebles se encuentran regularizados y 103 inmuebles no regularizados.

De las 296 propiedades regularizadas que se tienen, se integran como sigue: por uso de destino: 1 (en uso); propiedad de la entidad: 225 (en operación) 25 (en uso), 8 (aprovechados), 22 (fuera de operación); en comodato: 9 (en operación), 1 (en uso), 1 (aprovechado), 2 (fuera de operación); en arrendamiento: 2 (en operación).

De las 103 propiedades pendientes de regularización, se integran como sigue: en comodato: 10 (en operación), 1 (en uso), 1 (fuera de operación), con decreto expropiatorio: 7 (en operación), 3 (fuera de operación), por perfeccionar donación: 29 (en operación), 1 (aprovechado), 1 (fuera de operación), por transferir a la entidad: 1 (en uso), 3 (en operación), 3 (fuera de operación), propiedad compartida: 2 (en operación), 4 (en uso), 37 (fuera de operación).

En resumen, los inmuebles en operación suman 246 en situación regular, 51 en situación irregular; en uso suman 17 en situación regular y 6 en situación irregular; aprovechados 9 en situación regular y 1 en situación irregular; fuera de operación: 24 en situación regular y 45 en situación irregular;

Al 31 de diciembre de 2025, la entidad cuenta con 399 inmuebles, siendo el estatus jurídico de estos la integración siguiente:

ESTATUS JURÍDICO DE LOS INMUEBLES

(Cifras en Pesos)

Estatus Jurídico	Terreno	Edificios no habitacionales
Total	267,403,238.7	1,154,713,673.8
296 inmuebles regularizados	266,712,477.5	1,077,160,137.2
103 inmuebles no regularizados	690,761.2	77,553,536.6

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

❖ Estimaciones y deterioros

Como parte del plan de acción implementado para la depuración de las diversas cuentas contables de activo que no presentan movimiento en un periodo mayor a un año, durante el ejercicio 2025 se continúa con el proceso de depuración de estas.

ESTIMACIONES DE CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,852,133,038.1	1,929,828,335.9
Estimación para cuentas incobrables de Cuentas por Cobrar	1,006,252,762.2	1,006,413,708.9
Estimación para cuentas incobrables de Deudores Diversos	829,338,613.2	909,234,037.3
Estimación para faltantes de mercancías, inventarios en mal estado y nulo desplazamiento	16,541,662.8	14,180,589.8

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes representa la reserva para faltantes de capitales de



mz
P

CUENTA PÚBLICA 2025

trabajo, por un importe de \$3,389,854.3 para ambos periodos.

- ❖ Otros activos

Sin información que revelar.

➤ PASIVO

- ❖ Cuentas y documentos por pagar

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuentas por pagar se integran como sigue:

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	4,230,708,982.8	3,640,022,339.1
Servicios personales	1,775,188.0	0.0
Proveedores	1,015,585,628.2	1,315,523,592.9
Retenciones y contribuciones	217,022,534.6	182,704,163.7
Otras cuentas por pagar	2,996,325,632.0	2,141,794,582.5

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Como parte del plan de acción implementado para la depuración de las diversas cuentas contables de pasivo que no presentaron movimiento en un periodo superior a un año, durante el ejercicio 2025 se continuó con el proceso de depuración.

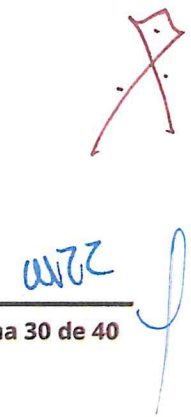
- Servicios personales

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuentas por pagar por servicios personales se integran como sigue:

SERVICIOS PERSONALES (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,775,188.0	0.0
Laudos	1,582,641.1	0.0
Otros	192,546.9	0.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.



Handwritten signature and initials in blue ink, including a large 'X' mark and the word 'AVZ'.

CUENTA PÚBLICA 2025

- Proveedores

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuentas por pagar a proveedores se integran como sigue:

PROVEEDORES
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,015,585,628.2	1,315,523,592.9
Seguridad Alimentaria Mexicana	264,802,878.3	740,203,655.7
Liconsa, S.A. de C.V.	92,970,400.6	34,241,930.8
Industrial Patrona, S.A. de C.V.	67,271,148.7	15,278,104.8
Ocamí Comercialización, S.A. de C.V.	59,520,653.1	40,097,384.8
Servicios Broxel, S.A.P.I. de C.V.	54,220,692.6	0.0
Otros	476,799,854.9	485,702,516.8

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Presentando vencimientos, conforme la antigüedad siguiente:

ANTIGÜEDAD DE VENCIMIENTOS
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,015,585,628.2	1,315,523,592.9
No Vencido	0.0	1,263,882,910.4
1 a 30 días	897,101,239.7	2,286,261.2
31 a 60 días	19,773,693.9	385,578.1
61 a 90 días	83,801.3	0.0
Más de 90 días	97,872,681.6	48,968,843.1

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- Retenciones y contribuciones

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las cuentas por pagar por retenciones y contribuciones se integran como sigue:

RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	217,022,534.6	182,704,163.7
IVA	67,028,979.3	51,432,188.5
ISR retenido por salarios	56,176,847.3	50,575,449.8
Seguridad social	54,255,442.1	46,091,482.2
Impuesto estatal sobre nóminas	14,409,387.3	9,727,142.2
IEPS	10,458,336.8	12,190,089.4



CUENTA PÚBLICA 2025

Concepto	2025	2024
ISR retenido por finiquitos, liquidaciones y laudos	6,732,171.7	5,525,722.9
ISR retenido por honorarios / asimilados	6,661,445.2	5,060,091.4
IVA retenido	942,853.3	1,966,272.9
Otros	357,071.6	135,724.4

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- Otras cuentas por pagar a corto plazo

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las otras cuentas por pagar se integran como sigue:

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	2,996,325,632.0	2,141,794,582.5
Factoraje financiero	1,257,522,546.2	2,056,998,145.7
Tesorería de la Federación	8,091,674.0	1,192,190.1
Acreedores de bienes, servicios y otros	1,730,711,411.8	83,604,246.7




Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- Factoraje financiero

El 10 de diciembre de 2001, la Entidad celebró un convenio con Nacional Financiera, S.N.C. (NAFIN) denominado "Cadenas Productivas", para el desarrollo de proveedores mediante mecanismos de medios electrónicos en donde se realizan operaciones de pago de factoraje a través de un intermediario financiero; quien adquirirá por parte de los proveedores, sin responsabilidad de estos (previa suscripción de contrato), derechos de crédito a su favor y a cargo de la Entidad, siempre que hayan sido propuestas por esta última; y cuyos datos hayan sido alimentados por ésta en el sistema para tal fin. El proveedor ingresará a dicho sistema y seleccionará los documentos que desee operar en factoraje bajo el sistema electrónico del esquema de cadenas productivas.

La Entidad pagará en favor de la institución financiera, el monto total de todos aquellos documentos que hayan sido operados vía electrónica bajo el esquema de Cadenas Productivas, los cuales serán pagados a su valor nominal, incluyéndose en su caso, los intereses que se hayan pactado en caso de incumplimiento.

La Entidad deberá pagar a la institución financiera sin necesidad de requerimiento alguno interés moratorio sobre el saldo insoluto de aquellos derechos de crédito que no pague oportunamente en la fecha de vencimiento de los mismos, calculado desde el día que debió efectuar el pago y hasta el día que efectivamente realice el mismo, y en todos los casos, el interés moratorio será calculado con base en la tasa de interés moratorio sobre la base de un año de 360 días y que será la tasa anual que resulte de multiplicar por un factor de 2 a la Tasa de Interés Interbancario de Equilibrio (TIIE) y que será la última TIIE a plazo de 28 días o en su defecto al plazo más cercano que haya sido publicada por el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación en que se inicie el período de cálculo de mora.

CUENTA PÚBLICA 2025

Los saldos que se tienen al 31 de diciembre de 2025 y 2024, a favor de las diferentes instituciones financieras son las siguientes:

FACTORAJE FINANCIERO (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,257,522,546.2	2,056,998,145.7
Banorte, S.A. de C.V.	562,355,154.6	999,992,869.8
Financiera del Bajío, S.A. de C.V.	370,282,182.3	499,868,659.0
Mifel, S.A. de C.V.	205,684,369.3	280,987,999.5
Banco Ve por Más, S.A.	119,200,840.0	276,148,617.4

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- Tesorería de la Federación

Corresponde a los remanentes de los apoyos gubernamentales, los cuales generan un pasivo a favor de la Tesorería de la Federación conforme a lo establecido por el lineamiento contable. B.- Subsidios, Apoyos Fiscales y Transferencias Corrientes y del Capital en sus diferentes modalidades.

El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como sigue:

TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	8,091,674.1	1,192,190.1
Intereses recursos fiscales	8,067,255.8	1,160,801.3
Reintegro de subsidios	24,418.3	31,388.8

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- Acreedores de bienes, servicios y otros

Al 31 de diciembre de 2025, el 95.3% del saldo se encuentra integrado por \$1,649,077,020.7 que corresponden a recursos bancarios traspasados por SEGALMEX derivado del proceso de fusión.

ACREEDORES DE BIENES, SERVICIOS Y OTROS (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,730,711,411.8	83,606,094.1
SEGALMEX (proceso de fusión)	1,649,077,020.7	0.0
Otros conceptos	81,634,391.1	83,606,094.1

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

mzc

P

-

CUENTA PÚBLICA 2025

- Pasivos diferidos

Al 31 de diciembre de 2025, los pasivos corresponden a los anticipos recibidos de las Tiendas Comunitarias por \$20,201,171.5 y \$2,904,836.2 de Programas Especiales y otros, mientras que al 31 de diciembre de 2024 se tenían importes de \$17,580,582.0 y \$2,901,146.2, respectivamente.

- Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los fondos corresponden a depósitos en garantía recibidos de proveedores para garantizar las entregas de adquisiciones de bienes para comercializar, los cuales ascienden a \$39,080,557.2 y \$15,876,598.4, respectivamente.

- Provisiones a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las provisiones a largo plazo se integran como sigue:

PROVISIONES A LARGO PLAZO

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	963,619,586.1	1,000,195,528.3
Demandas	20,978,525.5	24,827,359.3
Prima de Antigüedad	171,988,813.2	204,715,921.6
Indemnización Legal	769,406,019.9	769,406,019.9
Asuntos Administrativos	1,246,227.5	1,246,227.5

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

- Otros pasivos

Sin información que revelar

W72 P

CUENTA PÚBLICA 2025

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

➤ HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO

Durante el ejercicio fiscal 2025, el patrimonio de la Entidad no sufrió modificaciones, por lo que este por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
Total	23,002,576,892.5	23,002,576,892.5
Aportaciones	6,205,015,000.0	6,205,015,000.0
Donaciones de capital	57,857,151.5	57,857,151.5
Actualización	16,739,704,741.0	16,739,704,741.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

El patrimonio está integrado por 6,205,015 acciones, con valor nominal de \$1,000.0 cada una, mismas que se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. El capital social mínimo fijo, sin derecho a retiro, es de \$33,717,000.0 y \$6,171,298,000.0 que corresponde a la porción variable.

➤ HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el patrimonio generado se integra como sigue:

PATRIMONIO GENERADO		
(Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
Total	(22,317,658,145.0)	(21,343,941,579.2)
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)	(973,716,566.3)	(1,223,853,638.2)
Resultados de ejercicios anteriores	(21,294,614,334.9)	(20,070,760,696.7)
Reservas	(172,431,355.0)	(172,431,355.0)
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	123,104,111.2	123,104,111.2

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2025, la reserva legal asciende a \$172,431,355.0, cifra que no ha alcanzado el monto requerido por dicha Ley.

La Entidad no cuenta con restricciones en su patrimonio toda vez que esta se encuentra en funcionamiento y sin riesgos de incertidumbre de continuidad de operaciones.



IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

➤ COMPOSICIÓN DEL RUBRO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES

Se presenta el análisis del saldo final que figura en la última parte del estado de flujos de efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes:

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Total	1,078,925,088.1	1,134,910,220.5
Efectivo	944,199.3	38,755.4
Bancos	497,996,048.8	336,471,467.8
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	579,984,840.0	798,399,997.3

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

➤ ADQUISICIONES DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS, RESPECTO DEL APARTADO DE APLICACIÓN

Sin información que revelar.

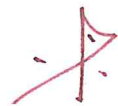
➤ CONCILIACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN Y LOS SALDOS DE RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Resultados del ejercicio ahorro/desahorro	(973,716,566.3)	(1,223,853,637.8)
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	62,627,526.8	129,158,459.6
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	57,400,430.0	107,860,317.0
Disminución de Inventarios	1,206,605.1	0.0
Otros Gastos	4,020,491.7	21,298,142.6
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	(911,089,039.5)	(1,094,695,178.2)

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

u72 p



CUENTA PÚBLICA 2025

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

➤ CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025
Total de Ingresos Presupuestarios	16,566,739,915.0
Más: Ingresos Contables No Presupuestarios	120,793,014.0
Ingresos financieros	0.0
Incremento por variación de inventarios	0.0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.0
Disminución del exceso de provisiones	85,691,897.0
Otros ingresos y beneficios varios	15,202,815.0
Otros ingresos contables no presupuestarios	19,898,302.0
Menos: Ingresos Presupuestarios No Contables	2,172,654,305.0
Aprovechamientos patrimoniales	0.0
Ingresos derivados de financiamientos	0.0
Otros ingresos presupuestarios no contables	2,172,654,305.0
Total de Ingresos Contables	14,514,878,624.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

➤ CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025
Total de Egresos Presupuestarios	16,623,218,600.0
Menos: Egresos Presupuestarios No Contables	3,820,864,400.0
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0.0
Materiales y suministros	0.0

mz

P



CUENTA PÚBLICA 2025

Concepto	2025
Mobiliario y equipo de administración	0.0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0.0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.0
Vehículos y equipo de transporte	0.0
Equipo de defensa y seguridad	0.0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0.0
Activos biológicos	0.0
Bienes inmuebles	0.0
Activos intangibles	0.0
Obra pública en bienes de dominio público	0.0
Obra pública en bienes propios	0.0
Acciones y participaciones de capital	0.0
Compra de títulos y valores	0.0
Concesión de préstamos	0.0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.0
Amortización de la deuda pública	0.0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.0
Otros egresos presupuestarios no contables	3,820,864,400.0
Más: Gastos Contables No Presupuestarios	2,686,240,990.0
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	57,400,430.0
Provisiones	0.0
Disminución de inventarios	1,206,605.0
Otros gastos	4,020,492.0
Inversión pública no capitalizable	0.0
Materiales y suministros (consumos)	0.0
Otros gastos contables no presupuestarios	2,623,613,463.0
Total de Gastos Contables	15,488,595,190.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

CUENTA PÚBLICA 2025

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

➤ CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

La Entidad está sujeta a varias demandas y contingencias por concepto de procedimientos legales (juicios laborales, civiles, mercantiles, agrarios y administrativos). Al 31 de diciembre de 2025, se ha reconocido una provisión de \$1,334,362,297.9 en cuentas de orden contables, integradas como sigue:

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025
Juicios Laborales	1,184,787,269.2
Juicios Civiles	756,000.0
Juicios Mercantiles	50,000,000.0
Juicios Agrarios	117,500.0
Juicios Administrativos	98,701,528.7

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

➤ CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIO

Al 31 de diciembre de 2025, las cuentas de orden presupuestarias de ingresos se integran como sigue:

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	20,833,037,654.0
Ley de Ingresos por Ejecutar	20,833,037,654.0
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	20,833,013,236.0
Ley de Ingresos Devengada	16,566,739,915.0
Ley de Ingresos Recaudada	16,566,739,915.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2025, las cuentas de orden presupuestarias de egresos se integran como sigue:

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE EGRESOS

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	20,572,864,650.0
Presupuesto de Egresos por Ejercer	20,572,864,650.0
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	20,603,011,668.0
Presupuesto de Egresos Comprometido	16,623,218,600.0



WZC
P

CUENTA PÚBLICA 2025

Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Devengado	16,623,218,600.0
Presupuesto de Egresos Ejercido	16,623,218,600.0
Presupuesto de Egresos Pagado	16,623,218,600.0

Fuente: Alimentación para el Bienestar, S.A. de C.V.

RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.


Autorizó: Mtro. José Antonio Mendoza Acuña

Titular de la Unidad de Administración y Finanzas



Elaboró: Dr. Miguel Zirate Zapien

Encargado del Despacho de los Asuntos de la
Gerencia de Presupuesto y Contabilidad